



Polska Akademia Nauk Instytut Badań Systemowych

Ryszard Budziński

**Rozwiązania kompromisowe
w projektowaniu
organizacyjno-gospodarczego
urządzenia przedsiębiorstwa rolnego**

Logórnienie dotyczczasowych doświadczeń...

Instytut Badań Systemowych PAN

Polska Akademia Nauk Instytut Badań Systemowych

Seria: BADANIA SYSTEMOWE

tom 16

Redaktor naukowy:
Prof. dr hab. Jakub Gutenbaum

ISBN 83-900412-3-5

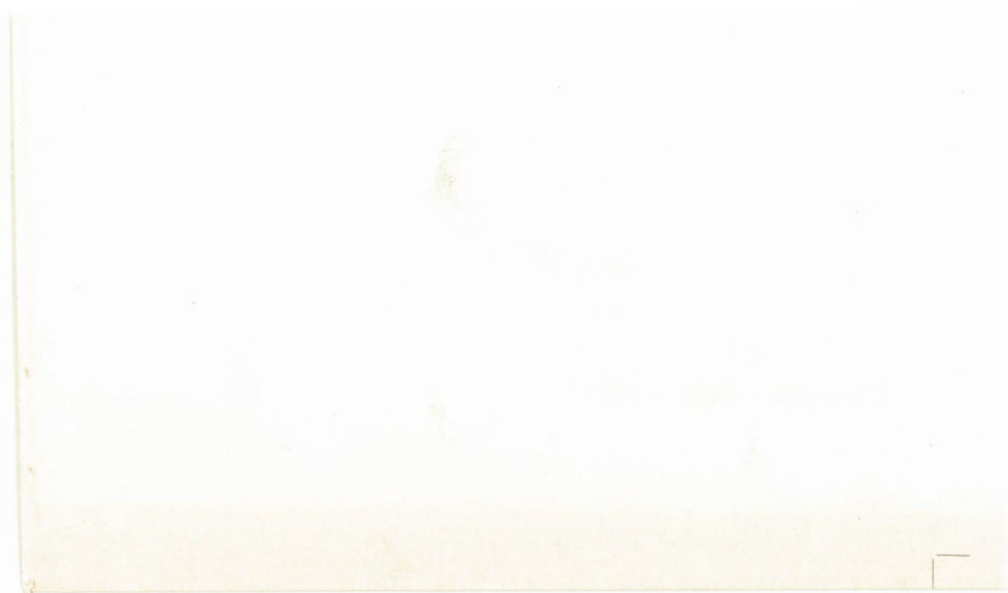
ISSN 0208-8029

Warszawa - Szczecin 1991





Rozwiązania kompromisowe w projektowaniu
organizacyjno-gospodarczego urządzenia
przedsiębiorstwa rolnego



Ryszard Budziński

**Rozwiązania kompromisowe
w projektowaniu
organizacyjno-gospodarczego
urządzenia przedsiębiorstwa rolnego**

Instytut Badań Systemowych PAN



Publikację opiniowali do druku:

prof. dr hab. Zygmunt Dowłałło, prof. dr hab. Bogdan Krawiec,
dr Bolesław Borkowski

© Copyright by Instytut Badań Systemowych PAN

Warszawa-Szczecin 1991

ISBN

ISSN 0208-8029

7. ZAKOŃCZENIE

Podsumowując przedstawione badania należy dodać, że opracowany matematyczny model przedsiębiorstwa rolnego dobrze odzwierciedla problemy organizacji produkcji. Jego konstrukcja i wyniki rozwiązania umożliwiają rezygnację ze sporządzania planów suboptymalnych do zastosowań praktycznych, pełniejsze ujęcie problemów niezawodności i wszechstronniejszą ocenę uzyskiwanych rozwiązań przy pomocy wielu kryteriów równocześnie. Zasadna okazała się tu procedura analizy systemowej, głównie w poszukiwaniach rozwiązania właściwego do zastosowania w przedsiębiorstwie rolnym.

Wykorzystanie w tego rodzaju modelach szczególnej funkcji celu - funkcji użyteczności WPL - w postaci maksymalizacji różnicy wskaźników jakości planu: cech korzystnych i niepożądanych dla rozwoju, rodzi konieczność posługiwania się rozwiązaniami kompromisowymi. Jak wykazały badania, planami o znacznie wyższych parametrach jakościowych. Ujawnia się przy tym istotne ograniczenie w naszych działaniach (decyzjach), a mianowicie: na etapie planowania cele pozostają w sprzeczności, zaś w funkcjonowaniu przedsiębiorstwa współdziałają ze sobą, tworząc lepsze warunki rozwoju. Fakt ten sprawia, że nawet przy wykorzystaniu metod wielokryterialnych występuje pewna niejasność, które z otrzymanych tą drogą rozwiązań organizacji produkcji jest lepsze do zastosowania. Wskazuje to na konieczność autorskiego podejścia w wyborze wariantu decyzyjnego również (albo przede wszystkim) wtedy, gdy stosujemy optymalizacyjne metody programowania matematycznego.

Zaprezentowany w pracy sposób modelowania organizacyjno-

gospodarczego urządzenia w konwencji właściwego projektu jest w zasadzie pierwszym tego rodzaju ujęciem w naszej literaturze ekonomiczno-rolniczej. Przedyskutowane rozwiązania w zadowalającym stopniu gwarantują trafność i kompletność proponowanych zmian w organizowaniu produkcji oraz minimalizują niepewność co do ewentualnych skutków decyzji podjętych na tej podstawie. Przedstawione rozwiązania metodyczne, w przeważnie proste i skuteczne w zastosowaniach praktycznych, trzeba zaliczyć do procedur doskonalenia całego procesu projektowania urzędzeń rolnych. W innowacjach tych dąży się - z dużym powodzeniem również w Polsce^{1/} - do opracowania komputerowego systemu wspomaganie konstrukcji modeli w konwencji rozwiązań szczegółowych wraz z pewnym zbiorem metod WPL, sprawnych w poszukiwaniach racjonalnych rozwiązań organizacji produkcji przedsiębiorstw rolnych.

1/ Ma się na myśli, między innymi, prace prowadzone przez M. Stelmach (1986), R. Słowińskiego (1986), R. Budzińskiego (1987) i J. Kopcina, B. Krawca (1987).

IBS *Seria*
41915

IBS

ISBN 83-900412-3-5

ISSN 0208-8029