



**POLSKA AKADEMIA NAUK**  
**Instytut Badań Systemowych**

**TEORIA ORGANIZACJI**  
**PROCEDURY PROJEKTOWANIA**

**STANISŁAW PIASECKI**

Warszawa 1997

Ma.w.

X 1,4

**TEORIA ORGANIZACJI  
PROCEDURY PROJEKTOWANIA**

**STANISŁAW PIASECKI**

Warszawa 1997

Opiniodawcy: Prof. dr inż. Wiesław Grudzewski  
Prof. dr hab. Jerzy Kisielnicki

Wydanie publikacji dofinansowane przez KOMITET BADAŃ NAUKOWYCH

Wykonano z oryginałów tekstowych dostarczonych przez autora

© Instytut Badań Systemowych PAN, Warszawa 1991

ISBN 83-85847-03-0

*Pamięci moich Rodziców  
poświęcam*

## Spis treści

Zamiast wstępu	5
<b>CZĘŚĆ I. PROCEDURY PROJEKTOWANIA ORGANIZACJI DZIAŁAŃ</b>	13
Rozdział I. Pojęcia podstawowe	15
Rozdział II. Analiza systemowa działań	37
Rozdział III. Charakteryzacja organizacji działania	55
Rozdział IV. Synteza organizacji działań - lingwistyczne i matematyczne aspekty	71
PODSUMOWANIE	95
<b>CZĘŚĆ II. PROCEDURY PROJEKTOWANIA SYSTEMÓW KIEROWANIA</b>	103
Rozdział V. Analiza zadania kierowania i struktury systemów kierowania	105
Rozdział VI. Synteza systemów kierowania	129
PODSUMOWANIE	143
POSIÓWIE	147
Literatura	149



**ISBN 83-85847-03-0**

---

---

**W celu uzyskania bliższych informacji i zakupu dodatkowych egzemplarzy  
prosimy o kontakt z Instytutem Badań Systemowych PAN  
ul. Newelska 6, 01-447 Warszawa  
tel. 37-68-22 e-mail: [kotuszew@ibspan.waw.pl](mailto:kotuszew@ibspan.waw.pl)**